Flexibilität bedeutet, immer wieder den optimalen Weg zu finden.

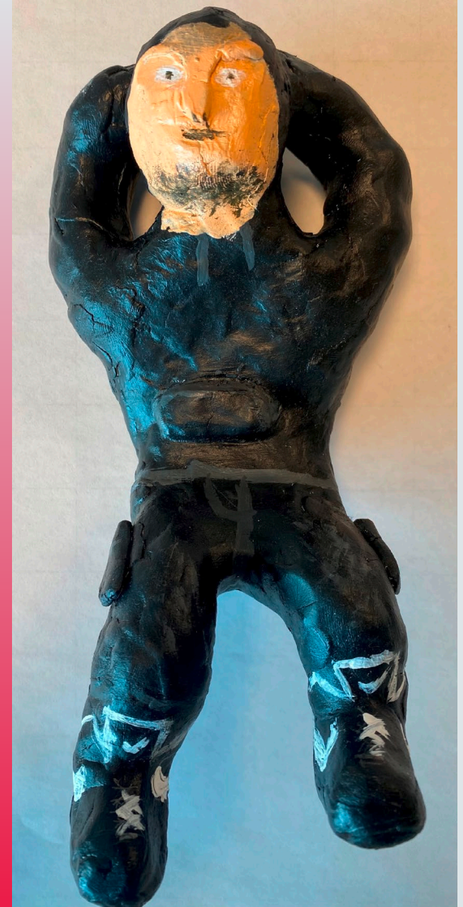
WOHNSCHULE DENTENBERG
«leben und lernen»
CH-3076 Worb
Eine Institution der Stiftung Brünnen

Telefon +41 31 838 39 39
www.wohnschule-dentenberg.ch
info@wohnschule-dentenberg.ch

JAHRESBERICHT 2022

Positive Gedanken sind gute Vorsätze.

WOHNSCHULE DENTENBERG
«leben und lernen»
CH-3076 Worb
Eine Institution der Stiftung Brünnen



Übersicht

WORTE DES STIFTUNGSRATSPRÄSIDENTEN 4

BERICHT DES GESAMTLEITERS WOHNSCHULE DENTENBERG 6

BELEGUNGSSTATISTIK 10

BETRIEBSRECHNUNG 2022 12

STIFTUNGSRAT UND TEAM 14

IMPRESSUM 17

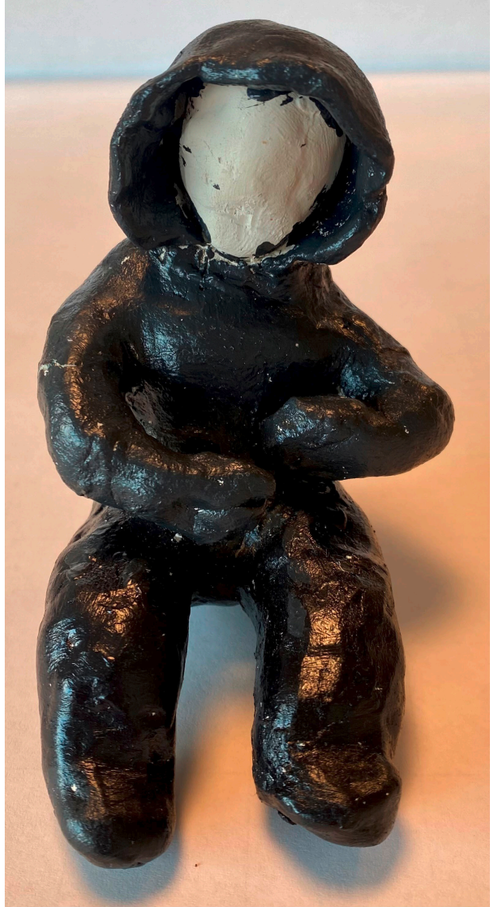
Worte des Stiftungsratspräsidenten

Zu Beginn des Jahresberichts 2021 wählte ich die Worte «Es heiteret uf». Mit dem heutigen Wissen – am Ende des Jahres 2022 – ist mir bewusst, dass diese Einschätzung eine zu optimistische Sicht auf das globale Geschehen und die Entwicklungen in Europa war. Das Jahr 2022, zunächst gekennzeichnet durch ein Abklingen der Corona-Pandemie, brachte eine Reihe unvorhergesehener Herausforderungen mit sich. Neben dem Angriff der russischen Streitkräfte am 24. Februar und den gravierenden Schwankungen an den Energiemärkten sahen wir uns mit einer weltweiten Inflation konfrontiert, welche die Lebenshaltungskosten erhöhte und die wirtschaftliche Stabilität bedrohte. Diese Entwicklungen lösten in vielen Menschen in Europa einen tiefen Schock aus und veränderten das wirtschaftliche und soziale Klima erheblich.

Dennoch haben sich meine positiven Erwartungen für die Wohnschule Dentenberg im Jahr 2022 mehr als bestätigt. Die bauliche Sanierung konnte erfolgreich und termingerecht abgeschlossen werden. Das Einweihungsfest im Sommer wird mir als ein besonders freudiges Ereignis in Erinnerung bleiben.

Trotz des zunehmend spürbaren Fachkräftemangels ist es unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gelungen, ihre Aufgaben stetig auf einem hohen Qualitätsniveau zu bewältigen. Dem Stiftungsrat ist bewusst, dass ein solch reibungsloser Ablauf und die Aufrechterhaltung eines hohen Qualitätsstandards der Leistungen das Ergebnis harter Arbeit und eines bemerkenswert grossen persönlichen Einsatzes sind. Die Realisierung dieser Erfolge erfordert kontinuierlich große Anstrengungen, Ausdauer und Energie von allen Beteiligten. Hierfür spreche ich allen, die ihre Energie in den Betrieb und die Weiterentwicklung der Wohnschule Dentenberg einbringen, meinen aufrichtigen Dank aus.

Daniel Häberli
Stiftungsratspräsident



Bericht des Gesamtleiters

Das Jahr 2022 war geprägt von Herausforderungen, aber auch von Chancen und Fortschritten. Schritt für Schritt haben wir uns auf den Weg der Normalisierung und Weiterentwicklung begeben.

Ein wichtiges Element der Normalisierung nach den Corona-Einschränkungen war die Öffnung der internen Strukturen zur freien physischen Zusammenarbeit und gesellschaftlichen Begegnung. Wie erleichternd und wunderbar!

Parallel dazu wurde der Fokus auf die neuen Prozesse mit der Bildungs- und Kulturdirektion (BKD) sowie dem Kantonalen Jugendamt (KJA) gelegt. Hierzu war ein komplettes Umdenken notwendig und es bedurfte einer Zeit der Klärung und des Ausprobierens. Mittlerweile sind uns die Wege bekannt und das Zusammenspiel funktioniert gut. Der Klärungsbedarf hat sich gelegt und wir erleben dort, wo es weiterführende Informationen benötigt, grossen Support von unseren direkten Ansprechpersonen.

Ein weiterer Fokus wurde nach innen zu unseren Mitarbeiter*innen gerichtet. In allererster Linie sind wir sehr glücklich, konnten wir die vakanten Stellen wieder mit tollen Fachpersonen besetzen. Uns ist bewusst, dass Themen, wie z.B. (zu) grosse Alltagsbelastung oder Fachkräftemangel, anzugehen sind. Es gilt Wege und Lösungen zu finden, damit uns die wertvollen Mitarbeiter*innen über eine möglichst lange Zeit motiviert und arbeitsfähig erhalten bleiben. In diesem Zusammenhang haben wir uns als System Wohnschule Dentenberg u.a. mit dem Modell «Lernende Organisation» («Eine lernende Organisation ist idealerweise ein System, das sich ständig in Bewegung befindet. Ereignisse werden als Anregung aufgefasst und für die Entwicklungsprozesse genutzt, um die Wissensbasis und Handlungsspielräume an die neuen Erfordernisse anzupassen.» vergl. Frieling) und dem Sinn und Zweck (Purpose = starke und dauerhafte Positionierung) der Wohnschule Dentenberg auseinandergesetzt. Im Mittelpunkt steht die Stärkung der Kinder und Eltern sowie der Mitarbeitenden. Dabei leiten uns die folgenden Werte: Wir sind im **DIALOG**. Wir **LERNEN** voneinander und entwickeln uns weiter. Wir leben **GLEICHWÜRDIGKEIT** (nach Jesper Jul: «In einer gleichwürdigen Beziehung werden Wünsche, Anschauungen und Bedürfnisse beider Partner - Erwachsener und Kind - gleichermassen ernst genommen.»). Wir denken und handeln **SYSTEMISCH** und **LÖSUNGSORIENTIERT**. Wir haben **ZIELE** – wir entwickeln und setzen sie gemeinsam um. Wir orientieren uns am **BEDARF** und berücksichtigen **BEDÜRFNISSE**. Mit diesen Werten beabsichtigen wir eine weitere Stärkung des Zusammenhalts, der Stabilität und Sicherheit, ganz im Sinne von: Nur starke Mitarbeiter*innen können die Eltern und Kinder noch stärker machen.

Für die Zukunft bin ich zuversichtlich. Wir werden weiterhin in unsere Mitarbeiter*innen investieren, indem wir ihre Fähigkeiten, ihr Potential und ihre Gesundheit fördern. Gleichzeitig werden wir gut hinschauen, welche Prozesse noch schlanker und effizienter gestaltet werden können, damit wir den aus der Weiterentwicklung entstehenden zusätzlichen Arbeitsaufwand möglichst ausgleichen und massvoll halten können.

Führungswechsel im Bereich Leitung Sozialpädagogik
Nach 20-jähriger Tätigkeit für die Wohnschule Dentenberg hat uns Frau Lehmann per 31. Januar 2023 verlassen. Frau Lehmann hat für die Wohnschule Dentenberg überaus wertvolle Arbeit geleistet. Sie hat massgeblich dazu beigetragen, dass die Wohnschule Dentenberg eine verlässliche und stabile Partnerin ist für die uns anvertrauten Kinder und deren Eltern, wie auch für alle Mitarbeiter*innen der Wohnschule und gegenüber dem Kanton Bern. Ich danke Frau Lehmann für ihr GROSSES Engagement über all die Jahre und das Zusammenspiel mit ihr.

Seit dem 01. Februar 2023 führt Herr Stähli Ziegler den Bereich Sozialpädagogik. Herr Stähli Ziegler war bereits längere Zeit als diplomierter Sozialpädagoge in der Wohnschule tätig und kennt sich mit den Aufgaben und Herausforderungen bestens aus. Ich freue mich auf die gemeinsame Zusammenarbeit mit Herrn Stähli Ziegler und wünsche ihm alles Gute in seiner neuen Funktion.

Neue Klienten-Software
Im Sommer 2022 haben wir den Wechsel zu socialweb vollzogen. Die Implementierung konnte schnell ausgeführt werden und die Software stösst auf eine sehr grosse Akzeptanz bei den Mitarbeitenden.

Schuloase Worb - Neukonzeption
Seit dem 1. August 2023 wird die Schuloase Worb als Satellit der Wohnschule Dentenberg gemäss der folgenden Angebotsbeschreibung geführt:

Angebotsinhalte
Separative Beschulung gemäss besonderem Volksschulangebot (bVSA)

- Betreuter Mittagstisch durch Fachpersonen aus dem Bereich Sozialpädagogik
- Individuelle Förderung in den Bereichen Selbst-, Sozial- und Fachkompetenz mit dem Ziel einer nachhaltigen Reintegration.
- Regelmässige Förderplanung und Standortbestimmung mit dem Klientensystem

Zielgruppen

- Kinder gemäss bVSA, insbesondere Kinder mit Bedarf an verstärkten sonderpädagogischen Massnahmen bezüglich Verhalten und sozio-emotionaler Entwicklung
- 1. – 4. Klasse

Klassengrösse

- 6 Kinder

Einweihung Wohnschule Dentenberg
Am 10. Juni 2022 durften wir die Fertigstellung der Sanierungsarbeiten verkünden. Es war ein gelungenes Fest mit Vertreter*innen der Bildungs- und Kulturdirektion und des Kantonalen Jugendamtes, mit ehemaligen Handwerker*innen, Mitarbeitenden der Wohnschule Dentenberg und Delegierten des Stiftungsrats Brünnen. Hier erhalten Sie einen Einblick hinter die Kulissen:

Merci vel mol
Vielen herzlichen Dank liebe Mitarbeiterin, lieber Mitarbeiter dafür, dass du den Alltagsherausforderungen mit Gleichwürdigkeit, Empathie und der nötigen Prise Humor begegnest. Durch deine Professionalität und Konstanz erleben die Eltern und Kinder Stabilität und haben Zeit zum Ankommen, Durchatmen und zur Weiterentwicklung.

Lieben Dank auch an unsere Schulleitung, Rahel Steger, und an die neue Bereichsleitung Sozialpädagogik, Jürg Stähli Ziegler. Insbesondere Frau Steger danke ich für ihren unermüdlichen Einsatz und ihre Stressresistenz im letzten Jahr hinsichtlich Fachkräftemangel und neuen Strukturen.

Das wertvolle Zusammenspiel mit dem Stiftungsrat ist zielführend und gibt uns Sicherheit – herzlichen Dank dafür.

Danken möchte ich abschliessend auch allen Eltern, Spender*innen und Sozialdiensten für das entgegengebrachte Vertrauen und die wertvolle Unterstützung. Insbesondere möchte ich mich bei der BKD und beim KJA bedanken für den Support, das offene Ohr und die wertschätzende Zusammenarbeit.

Th. Schnyder

Thomas Schnyder
Gesamtleiter Wohnschule Dentenberg

Belegungsstatistik

Auslastung

Dienstleistung	Auslastung
Sozialpädagogische Betreuung und Wohnen in einem offenen Rahmen für einen längeren Zeitraum	87.4%
Sozialpädagogische Tagesstruktur	103.1%
Besondere Volksschule (bVSA) Wohnschule Dentenberg	94.4%
Besondere Volksschule (bVSA) Schuloase Worb	100%

Mutationen

	2022	2021	2020	2019	2018
Eintritte Jungen	11	10	3	12	7
Eintritte Mädchen	1	1	2	1	5
Austritte Jungen	7	8	6	7	9
Austritte Mädchen	3	1	0	2	1

Austritte 2022	Eintritt	Austritt	Bemerkungen
Junge	04.08.19	15.05.22	tritt in eine andere Institution
Junge	01.11.15	31.07.22	EBA-Lehre im Tiefbau, zurück in die Familie
Mädchen	04.03.18	31.07.22	PrA-Insos Lehre als Hauswirtschaftspraktikerin, andere Institution
Junge	28.01.19	31.07.22	zurück in die Regelschule
Junge	09.08.18	31.07.22	10. Schuljahr an der BFF
Mädchen	13.10.17	31.07.22	Übertritt in eine andere Institution
Junge	12.08.19	31.07.22	Vorlehre als Sanitär
Junge	17.08.17	31.07.22	10. Schuljahr in einer anderen Institution
Mädchen	13.08.18	31.07.22	PrA-Insos Lehre als Industriepraktikerin, andere Institution
Junge	14.08.16	31.07.22	EFZ Lehre als Maurer

Eintritte 2022	Eintritt	Austritt	Bemerkungen
Junge	08.02.22	-	-
Junge	14.03.22	-	-
Junge	25.04.22	-	-
Junge	17.10.22	-	-
Junge	08.08.22	-	-
Junge	08.08.22	-	-
Junge	11.08.22	-	-
Junge	11.08.22	-	-
Junge	11.08.22	-	-
Mädchen	11.08.22	-	-
Junge	22.08.22	-	-
Junge	29.08.22	-	-

Betriebsrechnung 2022

Personalaufwand	3'717'523
Medizinischer Bedarf	2'159
Lebensmittel und Getränke	100'798
Haushalt	13'106
Immobilien	261'513
Mobilien und IT	90'939
Fahrzeuge	11'269
Kapitalzinsen, Bankspesen	2'005
Mietzinse	0
Energie und Wasser	55'216
Schulung, Ausbildung und Freizeit	25'235
Büro und Verwaltung	86'555
Übriger Sachaufwand	74'577
Aufwand Infrastrukturpauschalen	145'029
BETRIEBSAUFWAND	**4'585'924**

Erträge Leistungsabgeltungen innerkantonal	4'074'067
Erträge Leistungsabgeltungen ausserkantonal	285'810
Infrastrukturpauschale KJA sozialpäd. Betreuung + Wohnen	165'852
Infrastrukturpauschale KJA sozialpäd. Tagesstruktur	37'250
Infrastrukturpauschale BKD Vollzeitklassen	104'652
Infrastrukturpauschale BKD restliche Klassen	97'504
Infrastrukturpauschalen BKD Mobilien	42'228
Ambulante Nachbetreuung	1'875
Erträge aus Leistungen für Klient*innen	295
Miet- und Kapitalzinsertrag	1'200
Erträge Leistungen Personal und Dritte	28'673
Ausserordentlicher Ertrag	95'728
BETRIEBSERTRAG	**4'935'134**
ERTRAGSÜBERSCHUSS	**349'210**

Der Stiftungsrat und das Team

Stand November 2023

Der Stiftungsrat

Präsident + Ressort Schule	Daniel Häberli
Vizepräsident + Ressort GL	Marc Niemeyer
Ressort Finanzen	Thomas Zurbriggen
Ressort Sozialpädagogik	Jacqueline Büttner
Ressort Landwirtschaft	David Zumkehr
Ressort Politik	Stefan Jordi
Ressort Bau	Christof Schmutz

Leitungsteam

Gesamtleitung	Thomas Schnyder
Internatsleitung und GL-Stv.	Jürg Stähli Ziegler
Schulleitung	Rahel Steger

Rechnungswesen / Administration

Verantwortliche Rechnungsw. / Admin.	Daniela Bader
Sekretariat	Eliane Müller-von Känel

Hausdienst

Hauswartung	René Gerber und Stefan Hämmerli
Küche	Urs Liechti und Michèle Rumo
Lingerie / Reinigung	Daniela Dacomo und Susan Baioni

Sonderpädagogik

alpha	Elisabeth Goop und Petra Jänichen
beta	Cornelia Löbbert, Yael Gyr und Franziska Iser
gamma	Lea Brunner und Eva-Lena Schär
omega	Lena Göldi, Chantal Plüss, Rahel Steger, Regina Bigler und Gerhard Schramm
delta	Raphael Zürcher, Yael Gyr und Barbara Bircher
IF	Karin Egli
Schuloase in Worb	Malin Brühlmann, Regina Bigler und Rrezarta Sosoli
Klassenassistenz	Rrezarta Sosoli und Marcel Reinmann
Zivildienstleistende	Thibaud Schwab und Vinçenc Ramaj

Sozialpädagogik

Gruppe Spechte	Nicola Bucher, Anja Dejanovic, Leyla Cardozo, Feliz Wyler, Tim Gäggeler (Praktikant)
Gruppe Tauben	Esther Oberteufer, Priska Meuwly, Thomas Kocher, Carola Pütz, Nadine Mägel, Alexandra Iseli
Gruppe Wasserschloss	Franziska Iser, Jaël Kühni, Severin Rigassi, Sarah Müller, Simon Neuenschwander (Praktikant)
Gruppe Adler	Fredi Balsiger, Angela Döll, Ramona Locher, Flavia Schmid, Chiara Bianco, Daniel Bur (Praktikant)

Impressum

Konzept
Thomas Schnyder

Schlussredaktion
Françoise Verdon

Gestaltung
Thomas Schnyder und jc&partners communications

Bilder
Projektarbeiten der Klasse gamma

Wohnschule Dentenberg
CH-3076 Worb
Telefon +41 31 838 39 39
e-mail: info@wohnschule-dentenberg.ch
www.wohnschule-dentenberg.ch

PC-Konto 30-1535-9